

**SIA ALFOR,  
REG. NR. 40003512913,  
JURIDISKĀ ADRESE: PLIENCIEMA IELA 12, MĀRUPE, MĀRUPES NOVADS,  
LV-2167, LATVIJA**

## **VADĪBAS ZINOJUMS**

---

### **Darbības veids**

SIA ALFOR (turpmāk tekstā – Sabiedrība) darbojas azartspēļu izklaides nozarē. Pamatdarbības veids ir azartspēļu organizēšana – azartspēļu automātu ekspluatācija un interaktīvo azartspēļu organizēšana. Kā papildus nozare ir bāra preču mazumtirdzniecība. Sabiedrība veic azartspēļu organizēšanu spēļu zālēs Fenikss. Interaktīvo azartspēļu, tajā skaitā sporta totalizatora organizēšana tiek īstenota interneta vietnē [www.fenikscasino.lv](http://www.fenikscasino.lv).

### **Sabiedrības darbības raksturojums**

2022. gada 1. martā Sabiedrība pakāpeniski atsāka azartspēļu izklaides zāļu darbību pēc ilgstošas dīkstāves, kuru paredzēja valdības noteiktie Covid-19 ierobežojumi. Pārskata gadā SIA ALFOR veica zāļu tīkla optimizāciju, noslēdzot gadu ar 53 zālēm Rīgā un lielākajās Latvijas pilsētās.

Sabiedrība turpināja ieguldīt jauna biznesa virziena attīstībā, izveidojot četrzvaigžņu viesnīcu ar restorānu un jumta terasi Rīgas centrā, Brīvības ielā 48/50. Jaunā viesnīca dos iespēju ne tikai uzsākt darbību viesmīlibas jomā, bet arī atvērt augsta līmena azartspēļu izklaides vietu Rīgas vēsturiskajā centrā, kur tas atļauts tikai četrzvaigžņu vai pieczvaigžņu viesnīcās.

Pārskata gadā Sabiedrība turpināja attīstīt interaktīvo azartspēļu pakalpojumu piedāvājumu platformā [www.fenikscasino.lv](http://www.fenikscasino.lv). Šajā laikā ieviestas jaunas maksājumu iespējas, klientu identifikācijas rīks un paplašināts piedāvāto spēļu klāsts.

### **Darbības rezultāti**

Sabiedrības apgrozījums no azartspēļu organizēšanas 2022. gadā bija EUR 40.8 milj., kas ir par 268% vairāk nekā iepriekšējā pārskata gadā. Atsākoties spēļu zāļu darbībai, 2022. gadā salīdzinājumā ar 2021. gadu, par 23% samazinājās ieņēmumi no interaktīvo azartspēļu organizēšanas, veidojot apgrozījumu EUR 6.6 milj. apmērā. 2022. gadā koriģētā EBITDA sasniedza EUR 10.2 milj. 2021. gadā koriģētā EBITDA bija negatīva EUR 7.5 milj. apmērā. Apgrozījuma un EBITDA pieaugums skaidrojams ar to, ka 2021. gadā Sabiedrībai bija atļauts darboties tikai 128 dienas ar būtiskiem ierobežojumiem.

SIA ALFOR 2022. gadu ir noslēgusi ar EUR 5.3 milj. peļņu. Sabiedrības vadība ierosina pārskata gada peļņu atstāt nesadalītu un līdzekļus novirzīt SIA ALFOR attīstībai.

Pārskata gadā Sabiedrība optimizēja spēļu zāļu tīklu, slēdzot 13 spēļu zāles. Kopējais spēļu automātu skaits, salīdzinot ar skaitu uz 2021. gada 31. decembri, ir samazinājies par 22%.

2022. gada 31. decembrī Sabiedrībā strādāja 521 darbinieks. Neskatoties uz darbības ierobežojumiem, kas ietekmēja trīs pārskata gadus, Sabiedrība maksimāli saglabāja darba vietas un darbinieku priekšrocības.

### **Atbildīga izklaide**

Atsākot spēļu zāļu darbību pēc Covid-19 ierobežojumu atcelšanas 2022. gada martā visi Fenikss spēļu zāļu klientu apkalpošanas speciālisti piedalījās mācību programmā par azartspēļu atkarību un informatīvā atbalsta sniegšanu klientiem ar problemātiskas spēles pazīmēm.

Sabiedrība aktīvi darbojās Latvijas Spēļu biznesa asociācijas (LSBA) ietvaros un finansēja biedrības Skalbes atbalsta tālruni cilvēkiem ar azartspēļu atkarību. 2022. gadā atbalsta tālrunis atbildēja uz vairāk nekā 400 zvaniem.

SIA ALFOR online azartspēļu platformā Fenikss Casino 2022. gadā turpināja darboties viena no pasaulei atzītākajām spēlētāju aizsardzības sistēma Mentor. Katru dienu vismaz 5% spēlētāju platformā proaktīvi izmantoja Mentor atbildīgas spēles rīkus.

Sabiedrība kārtējo gadu apkopoja un ziņoja par savu veikumu korporatīvās sociālās atbildības (KAS) jomā Novomatic grupas ietvaros. Sabiedrības 2022. gada KAS rezultātus grupa publicēs atsevišķā ziņojumā.

### **Labdarība**

2022. gada septembrī Sabiedrība nodeva telpas Bauskā, Plūdoņa ielā 8 bezatlīdzības lietošanā biedrībai Open jauniešu centra izveidei. Centrs, kas ir domāts jauniešiem, kuri nesaņem pietiekamu vecāku uzmanību un gādību, vēra durvis 2022. gada decembrī.

**SIA ALFOR,  
REG. NR. 40003512913,  
JURIDISKĀ ADRESE: PLIENCIEMA IELA 12, MĀRUPE, MĀRUPES NOVADS,  
LV-2167, LATVIJA**

## **VADĪBAS ZINOJUMS**

---

Sākoties Ukrainas bēglu pieplūdumam Latvijā, Sabiedrība savā īpašumā Siguldā izveidoja un pilnībā aprīkoja trīs dzīvokļus, kuros ir visas nepieciešamās ērtības. Kopš 2022. gada maija īpašumā Siguldā bezmaksas mājvieta ir nodrošināta trīs ģimenēm ar bērniem. Savukārt Sabiedrības darbinieki ziedoja sadzīvei nepieciešamās lietas un apģērbu.

Sadarbībā ar Kultūras ministriju SIA ALFOR atbalstīja kārtējo Latvijas paviljona izveidošanu Venēcijas biennālē, kas ir viens no svarīgākajiem notikumiem starptautiskajā mākslas pasaule.

### **Sabiedrības risku vadība**

Sabiedrības darbību ietekmē dažādi riski, pamatā biznesa un tirgus risks, kā arī likviditātes risks.

Valdības noteikto ierobežojumu apmērs koronavīrusa izplatības Latvijā un citviet pasaulei dēļ, valsts ekonomisko un politisko faktoru, nodokļu politikas, nozares un uzņēmējdarbību regulējošās likumdošanas izmaiņas bija būtiskākie riski, kas apdraudēja un ietekmēja Sabiedrības 2022. gada mērķu sasniegšanu. Papildus pārskata gadā bija jārēķinās ar energoresursu cenu būtisku pieaugumu, kā rezultātā samazinājās iedzīvotāju pirkspēja un pieauga Sabiedrības izmaksas. Paredzams, ka ar šī faktora ietekmi būs jārēķinās arī 2023. gadā.

Riski regulāri tiek izvērtēti un savlaicīgi identificēti un, nosakot to iespējamo ietekmi, tiek izvēlētas optimālākās risku samazināšanas vai/un ierobežošanas darbības. Paredzams, ka 2023. gadā Covid-19 pandēmijas radīto risku ietekme uz Sabiedrības darbību būs minimāli un netieši, izpaužoties vienīgi kā pandēmijas laikā radīto seku novēršana. Sabiedrības darbību turpinās ietekmēt valsts administratīvie un ekonomiskie faktori, nozares likumdošanas izmaiņas, konkurentu aktivitātes un nozares tendences vietējā tirgū.

### **Sabiedrības turpmākā attīstība**

2023. gadā Sabiedrība plāno attīstīt jaunos biznesa virzienus viesmīlības un ēdināšanas jomā, paplašinot SIA ALFOR sniegtu izklaides un atpūtas pakalpojumu klāstu. Lai gan nākošajā pārskata gadā joprojām tuvākās ekonomiskās nākotnes notikumu attīstība ir neskaidra, Sabiedrība plāno uzlabot saimnieciskās darbības rezultātus un iekšējos darbības procesus esošajās biznesa vienībās. 2023. gadā Sabiedrība turpinās attīstīt interaktīvās spēļu vietnes [www.feniksscasino.lv](http://www.feniksscasino.lv) piedāvājumus, uzlabos klientu apkalpošanas kvalitāti un citas funkcionalitātes konkurētspējas palielināšanai. Sabiedrība turpinās investēt darbinieku profesionālās kvalifikācijas celšanā un pilnveidos darbinieku izpratni un zināšanas par klientu apkalpošanu un atbildīgu izklaidi.

### **Apstākļi un notikumi pēc gada pārskata beigām**

Laika periodā kopš pārskata perioda pēdējās dienas līdz šī ziņojuma parakstīšanai, nav bijuši nekādi ievērojami notikumi, kas būtiski ietekmētu pārskata perioda rezultātu.

---

Jānis Zuzāns  
Pilnvarotais valdes loceklis

\*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.